



A.S.L. VC

Azienda Sanitaria Locale
di Vercelli



BILANCIO DI FINE MANDATO

DIREZIONE GENERALE ASL VC

1° GIUGNO 2021- 31 DICEMBRE 2024



800 ANNI
DALLA FONDAZIONE
DELL'OSPEDALE
SANT'ANDREA

Vercelli

28 Novembre 2024



A.S.L. VC

Azienda Sanitaria Locale
di Vercelli



**REGIONE
PIEMONTE**

Investimenti

Investimenti per 26 milioni di euro

Dal 2021 al 2024 sono stati investiti poco meno di 26 milioni di euro per interventi di riqualificazione e ristrutturazione, in favore degli Ospedali, delle sedi sul territorio e per l'acquisto di nuove attrezzature sanitarie, mobili e arredi.





A.S.L. VC

Azienda Sanitaria Locale
di Vercelli

Investimenti

 **REGIONE
PIEMONTE**

Interventi strutturali negli ospedali

Ospedale Vercelli

Ampliamento e adeguamento Pronto soccorso

Ristrutturazione Area Cardiologica

Ristrutturazione Area Chirurgica (corpo G)

Nuovo reparto di Dermatologia con sala
dermochirurgica

Progetto di fattibilità tecnico-economica del nuovo

Blocco di emergenza-urgenza

Interventi già programmati (Fondi sviluppo e coesione):

Umanizzazione reparto Medicina Interna (2025)

Ristrutturazione del reparto di Psichiatria SPDC

Ristrutturazione sale operatorie per installazione
robot chirurgico

Riqualficazione facciate, sostituzione corpi
illuminanti e riqualficazione energetica

Ospedale Borgosesia

Realizzazione reparto di Terapia intensiva

Installazione impianto di cogenerazione

Ampliamento e adeguamento Pronto soccorso
(consegna lavori 2025)

Centro psichiatria e dipendenze (via Marconi)

Bonifica amianto





A.S.L. VC

Azienda Sanitaria Locale
di Vercelli

Investimenti



**REGIONE
PIEMONTE**

Verso il nuovo ospedale di Vercelli



1° Lotto (Cubolotto): edificio dedicato all'emergenza con Pronto soccorso, sale operatorie, Rianimazione, centrale di sterilizzazione. E' stato predisposto lo studio di fattibilità. Sono necessari ancora alcuni passaggi burocratici con gli uffici di Regione e Comune prima dell'approvazione.

Finanziato con 53 milioni di euro

Avvio lavori atteso per il 2025

2° Lotto (nuovo ospedale): è in fase di affidamento il documento di fattibilità di alternative progettuali, preliminare alla redazione del documento di indirizzo alla progettazione. I fondi per l'avvio del 2° lotto non sono stati ancora formalmente assegnati.



A.S.L. VC

Azienda Sanitaria Locale di Vercelli

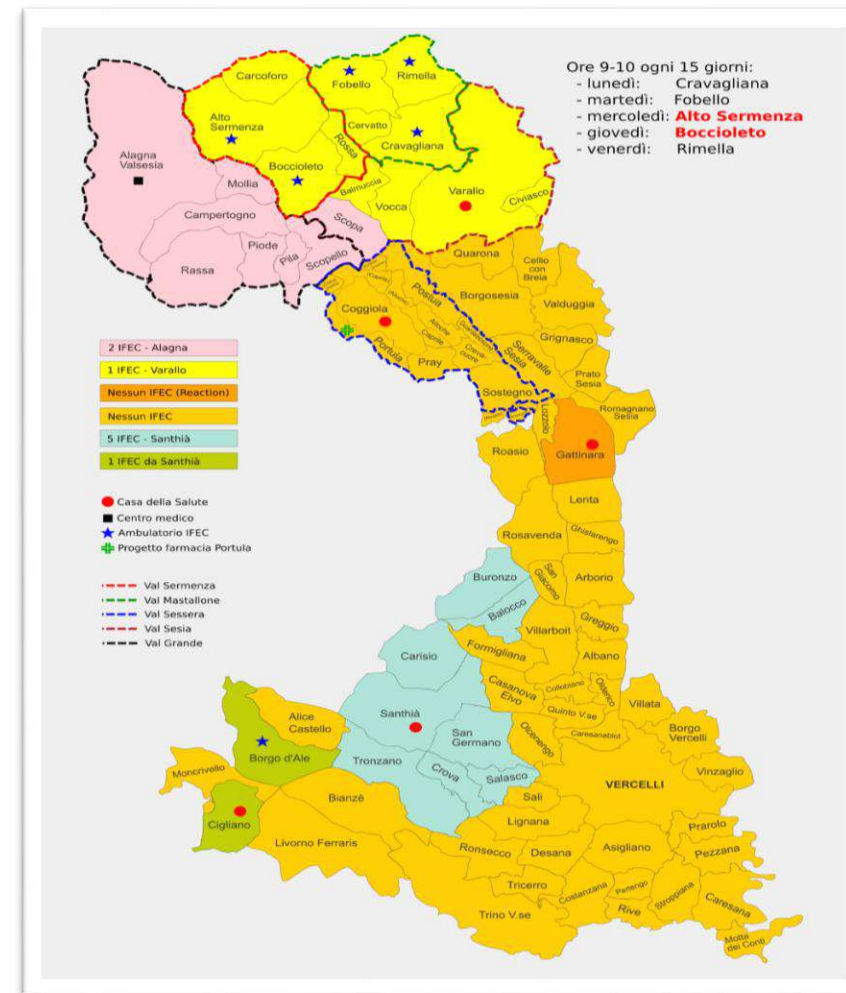


REGIONE PIEMONTE

Investimenti

Interventi sul territorio – Ospedale di Comunità Case di Comunità e Centrali operative territoriali

Intervento	Totale investimento	Consegna lavori	Fine lavori - Previsione -
Casa di Comunità - Santhià	2.047.000	20/11/2023	Terminati a ottobre 2024
Ospedale di Comunità - Gattinara	2.755.758	15/12/2023	31/02/2025
Casa di Comunità – Varallo	1.663.535	23/05/2024	30/06/2025
Casa di Comunità – Vercelli (via Crosa)	1.663.535	28/03/2024	31/12/2025
Centrale Operativa Territoriale (COT) - Serravalle	112.000		Attiva da giugno 2024
Centrale Operativa Territoriale (COT) - Vercelli (via Crosa) [COT già attiva in sede provvisoria alla Piastra da maggio 2023]	173.000	In fase di aggiudicazione	31/12/2025



Il modello territoriale dell'ASL VC a regime prevederà, oltre agli ospedali di Vercelli e Borgosesia, l'Ospedale di Comunità di Gattinara, le Case della Comunità di Santhià, Vercelli via Crosa e Varallo e le Case della Salute di Cigliano e Coggiola, oltre al centro medico di Alagna.



A.S.L. VC

Azienda Sanitaria Locale
di Vercelli

Investimenti



**REGIONE
PIEMONTE**

Acquisto nuove apparecchiature sanitarie – parte I

Intervento	Investimento in euro	Installazione
Aggiornamento strumentazione Gastroenterologia Vercelli e Borgosesia	166.000	2021
Implementazione Poligrafo Emodinamica Vercelli	126.000	2021
Implementazione apparecchiature Rianimazione Vercelli	85.000	2021
Colonna artroscopica Ortopedia Borgosesia	40.000	2022
Oculistica Vercelli - Fluorangiografo con tomografo Oculistica Borgosesia - Autorefrattometro e facoemulsificatore - Microscopio oftalmico	256.000 Donazione	 2023
Colonna laparoscopica 4K Chirurgia Vercelli	146.000	2023



*Microscopio oftalmico donato
da Igea e Fondazione Valsesia
per le operazioni di cataratta a Borgosesia*



A.S.L. VC

Azienda Sanitaria Locale
di Vercelli

Investimenti



**REGIONE
PIEMONTE**

Acquisto nuove apparecchiature sanitarie – parte II



*Acceleratore lineare di Quadrante
per la Radioterapia di Vercelli*

Intervento	Investimento in euro	Installazione
Risonanza magnetica - Ospedale Vercelli	798.472,89 (fondi PNRR)	2023
Mammografo - Ospedale Borgosesia	185.310 (fondi PNRR)	2023
Robot per ortopedia chirurgica Blocco operatorio Borgosesia	1.400.000	2024
Acceleratore lineare di Quadrante Radioterapia Vercelli	2.300.000 (fondi PNRR)	2024
Colonna endoscopica 3D / 4K / ICG Blocco operatorio Borgosesia	124.000	2024
Arco a C per radiologia interventistica Blocco operatorio Vercelli	118.000	2024
TAC di ultima generazione	300.000	2025
RX telecomandato Radiologia Borgosesia	139.000	2025



A.S.L. VC

Azienda Sanitaria Locale
di Vercelli

Mobilità attiva



**REGIONE
PIEMONTE**

I nostri ospedali attrattivi per pazienti da fuori Regione

Gli importanti investimenti e il reclutamento di primari esperti ha portato, negli anni, alcune attività a generare mobilità attiva.

L'**Ortoinfettivologia** di Vercelli è centro di riferimento regionale (insieme al CTO di Torino) per il trattamento delle protesi e dei mezzi di sintesi infetti.

L'**ortopedia robotica** ad alta precisione all'ospedale di Borgosesia utilizza una strumentazione unica nella sanità piemontese.

La **Dermatologia** attua la **tecnica chirurgica di Mohs** per trattare alcuni tumori della pelle.

La **Cardiologia interventistica** a Vercelli effettua anche interventi ad alta complessità e attrae pazienti da fuori Regione.

L'**Oncologia** ha visto un incremento del 40% della propria attrattività. L'ASL è stata riconosciuta come centro prescrittore di farmaci oncologici ed è entrata nelle Rete oncologica piemontese.

Dal 2023 l'ospedale Sant'Andrea è accreditato da **Unicef «Ospedale amico del bambino»**.



*Il robot ortopedico in dotazione all'ospedale di Borgosesia,
l'unico di questo tipo in Piemonte*



A.S.L. VC

Azienda Sanitaria Locale
di Vercelli

Prevenzione e Territorio



Attività di prevenzione

Numerosi **Open day e giornate di screening**, anche con associazioni, per sensibilizzare a corretti stili di vita.
Laboratori e attività di divulgazione nelle scuole.

Più prestazioni nelle Case della Salute

Potenziamento attività di **specialistica ambulatoriale** negli spazi riqualificati. Potenziamento prestazioni di **Riabilitazione funzionale** (con arrivo nuovo primario). Attivazione ore aggiuntive per **recupero liste d'attesa**.

Medicina di base

Attivazione di **10 Ambulatori distrettuali** per persone prive di medico di base, che garantiscono copertura per circa 7.000 persone. (Progetto pilota esportato in altre ASL)

Cure domiciliari

Preso in carico di 5.484 persone over 65, pari al 12% della popolazione. (L'obiettivo assegnato dalla Regione Piemonte era pari al 10%).

Consolidamento figura dell'**Infermiere di famiglia e comunità (IFEC)**.

Telemedicina e Teleconsulto

Avviati progetti **strategici nelle aree periferiche e nelle RSA**.

5 Valli

Progetto per la **medicina di prossimità** in aree montane (nel 2025)



A.S.L. VC

Azienda Sanitaria Locale
di Vercelli

Patrimonio



**REGIONE
PIEMONTE**

Gestione beni immobiliari e incremento entrate dirette

Locazione di 15 cascine e terreni con aggiornamento contratti dopo 70 anni

Dismissione patrimonio immobiliare per reinvestimento delle entrate

Il Piano di alienazione comprende:

Vercelli Bertagnetta, Ex Ospedale psichiatrico (OPN), edificio corso Magenta (presso Ex Macello), edificio via Benadir 14, Area spettacoli corso Bormida, Larizzate terreno adiacente casello autostradale

Gattinara Casa Miniero

Santhià ex Caserma Carabinieri Reali

Livorno Ferraris ex Biblioteca

Mantenimento e salvaguardia delle proprietà e dei beni storico-artistici

A Larizzate: progetto Migrantes con Caritas e accordo con locatari delle cascine per interventi di manutenzione straordinaria

Avvio messa in sicurezza dei beni più degradati

Digitalizzazione dei documenti storici e del patrimonio artistico (quadri, documenti)

Obiettivi futuri

Recupero immobili di proprietà per nuova sede delle attività attualmente collocate in spazi affittati (es. riqualificazione palazzina ingresso ex OPN)



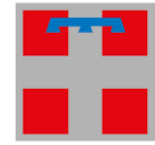
Il castello di Parolo, uno dei tanti beni storici dell'ASL VC



A.S.L. VC

Azienda Sanitaria Locale
di Vercelli

Liste d'attesa



**REGIONE
PIEMONTE**

Azioni attuate per l'abbattimento dei tempi d'attesa

Creazione **SC Gestione operativa** finalizzata a dare risposte tempestive ai bisogni dell'utenza e monitoraggio quotidiano delle prenotazioni.

Le azioni di riduzione delle liste d'attesa hanno portato **miglioramenti significativi**. Le **difficoltà** permangono nei reparti con **carenza di medici** specialisti, in particolare Gastroenterologia, Ginecologia, Oculistica, Neurologia e Urologia a Vercelli e Chirurgia e Ginecologia a Borgosesia.

Interventi specifici

- Apertura agende per una maggiore offerta di prestazioni
- Potenziamento convenzioni con il privato (soprattutto per reparti con carenza di medici)
- Ampliamento orari e aperture straordinarie (es. Radiodiagnostica nel week end)
- Miglioramento modalità di prenotazione: progetto pilota per la riorganizzazione del CUP (da attuare nel 2025) – Premio nazionale Lean, categoria «Idee»



A.S.L. VC

Azienda Sanitaria Locale
di Vercelli

Liste d'attesa



**REGIONE
PIEMONTE**

Incremento dell'attività ospedaliera e ambulatoriale

Valori in €	2019	2020	2021	2022	2023	Previsione 2024
Ricoveri	47.992.198	40.923.944	43.858.868	48.188.974	49.691.732	49.355.661
Ambulatoriale	25.566.357	17.710.840	20.840.798	24.363.116	26.604.897	27.278.915
Totale	73.558.555	58.634.783	64.699.666	72.552.091	76.296.629	76.634.576

Nel quinquennio 2019-2024 si è verificato un progressivo incremento della produzione sia per prestazioni di ricovero sia per prestazioni ambulatoriali.

Anche gli accessi al Pronto soccorso hanno fatto registrare un progressivo incremento rispetto al 2019, con punte il lunedì dalle 9 alle 15.



A.S.L. VC

Azienda Sanitaria Locale
di Vercelli

Capitale umano



Capitale umano - Focus sul personale dipendente

	Situazione al 31/12/2019	Situazione al 31/12/2020	Proiezione al 31/12/2024
Dirigenti medici	324	337	295
Veterinari	18	20	20
Infermieri	742	796	746
Dirigenti non medici	46	36	46
Comparto restante	901	1.032	1.027
TOTALE	2.031	2.211	2.134

Tra il 2021 e il 2024 sono stati espletati **226 concorsi** tra tempo indeterminato, determinato e avvisi.

In particolare:

- 14 incarichi quinquennali per Primari di SC
- 105 concorsi e 48 avvisi per Dirigenti medici
- 35 concorsi e 24 avvisi per il Comparto
- Rafforzamento del **senso di appartenenza aziendale** con: corsi di formazione, iniziative per prevenire episodi di violenza, aumento comunicazione interna.
- Assegnazione di nuove **Posizioni organizzative** e progressioni orizzontali
- Istituzione **Ufficio Avvocatura** con personale interno

Restano alti il turn-over e la mobilità del personale medico e infermieristico.

Si confermano le difficoltà, così come a livello nazionale, nel reperimento di medici di diverse specialità i cui concorsi non hanno raccolto adesioni.

Anche la partecipazione ai concorsi per infermieri è inferiore alle necessità dell'Azienda.



A.S.L. VC

Azienda Sanitaria Locale
di Vercelli

Per l'utenza



**REGIONE
PIEMONTE**

Progetti per migliorare l'accoglienza e l'accesso ai servizi

- **Abbattimento tempi d'attesa del Pronto soccorso** con app dedicata all'utenza e possibilità di monitoraggio a distanza per i familiari
- Rimodulazione del **percorso di pre-ricovero** (implementazione avviata a luglio 2024)
- Progetto pilota per la **riorganizzazione del CUP** (da implementare dal 2025)
- **Potenziamento comunicazione esterna**, anche a supporto della medicina territoriale
- Regolamentazione dei rapporti con il **Terzo settore** per potenziamento dei servizi (es. **Micronido aziendale** per esterni e con tariffe agevolate per i dipendenti)
- **Digitalizzazione di documenti e processi**: cartella clinica, Fascicolo sanitario elettronico (FSE), pagamenti pago PA, ritiro referti, gestione consensi, gestione farmaci.



A.S.L. VC

Azienda Sanitaria Locale
di Vercelli



*Un sincero ringraziamento
a tutto il personale
ai donatori, alle Fondazioni,
alle associazioni, ai volontari
e a quanti collaborano quotidianamente
alle articolate attività svolte dall'ASL VC*

La Direzione Generale